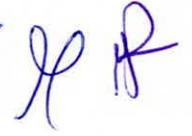


**CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E
GOVERNANÇA CORPORATIVA DA COMPANHIA DE
GOVERNANÇA ELETRÔNICA DE SALVADOR -
COGEL**

SUMÁRIO

DELIBERAÇÃO E MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO.....	3
IDENTIFICAÇÃO GERAL.....	4
CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO SUBSCRITORES DA CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA.....	5
CONSELHEIROS FISCAIS.....	5
ADMINISTRADORES SUBSCRITORES DA CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA.....	5
INTRODUÇÃO.....	6
1. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS.....	7
2. POLÍTICAS PÚBLICAS.....	7
3. ATIVIDADES QUE ATENDEM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS.....	8
3.1 PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA CIDADE INTELIGENTE (PDTCI).....	8
4. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS.....	11
5. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS.....	11
5.1 INFOVIA MUNICIPAL.....	11
5.2 SALA COFRE E DATACENTER.....	14
5.3 BANCO DE DADOS.....	15
5.4 SERVIDORES.....	15
5.5 PRINCIPAIS SERVIÇOS EXECUTADOS.....	16
5.6 CONECTA SALVADOR – WI-FI NAS PRAÇAS.....	16
5.7 EVENTOS.....	16
5.8 MANUTENÇÃO E SUPORTE TÉCNICO.....	17
6. ESTRUTURAS DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS.....	19
7. FATORES DE RISCO.....	20
8. POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA.....	20
9. DADOS ECONÔMICOS FINANCEIROS E COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO.....	22
10. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES.....	26
11. DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES E DOS MEMBROS DO CONSELHO FISCAL E DE ADMINISTRAÇÃO.....	27



DELIBERAÇÃO E MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Em conformidade com o art. 8º, inciso I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, os Diretores e membros do Conselho de Administração subscrevem a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa 2023, referente ao ano base 2022, como forma de atender:

- a) ao interesse público que justificou a criação da COGEL bem como demonstração dos impactos econômico-financeiros da consecução dos seus objetivos;
- b) à divulgação tempestiva e atualizada de informações relevantes, em especial aquelas relativas às atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal e de Administração;

Prover e gerir tecnologia da informação com comprometimento, inovação, transparência, eficácia, efetividade e reconhecimento, mantendo disseminação do conhecimento com responsabilidade corporativa é a missão da Companhia.

Desde já agradecemos aos nossos colaboradores pela sua dedicação e empenho.

Salvador, 25 de maio de 2023.

Paulo Ganem Souto

Presidente do Conselho de Administração

CONSELHEIROS

Geraldo Alves Ferreira

Isaac Chaves Edington


Giovanna Guiotti Testa Victor

Lilian Alta Oliveira Santos

Idailton Oliveira Santos


Maria Rita Goes Garrido

IDENTIFICAÇÃO GERAL

Razão Social: Companhia de Governança Eletrônica de Salvador - COGEL

CNPJ: 15. 003.007/0001-34

NIRE: nº 29300015857

Sede: Salvador-Bahia, Rua Macapá, nº 271 - Ondina, CEP 40.170-150.

Tipo de Estatal: Empresa de economia mista de personalidade jurídica de direito privado

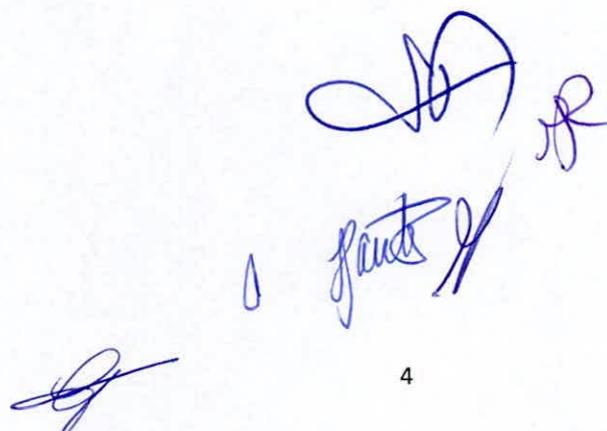
Acionista Controlador: Prefeitura Municipal do Salvador

Tipo Societário: Sociedade de Economia Mista

Tipo de Capital: Fechado

Abrangência de Atuação: Local (Salvador-Bahia)

Setor de Atuação: Tecnologia da Informação e Comunicação – TIC



CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO SUBSCRITORES DA CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

NOME	CPF
Paulo Ganem Souto	004.757.185-34
Geraldo Alves Ferreira	017.864.745-49
Giovanna Guioti Testa Victer	666.461.891-53
Idailton Oliveira Santos	110.695.975-20
Isaac Chaves Edington	271.068.705-44
Lilian Alta Oliveira Santos	820.855.605-04
Maria Rita Goes Garrido	268.133.005-04

CONSELHEIROS FISCAIS

NOME	CPF
Manfredo Pires Cardoso	001.918.255-49
Andreia Xavier Cajado Sampaio	351.269.145-53
Francisco Novaes Ribeiro Filho	116.212.575-68
Ivete Alves do Sacramento	059.397.395-04
Marcelo Santos Ferraz	635.994.735-87

ADMINISTRADORES SUBSCRITORES DA CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

NOME	CARGO	CPF
Samuel Pereira Araújo	Diretor Presidente	925.318.495-72
Wlader Carlos Iglesias Peres	Diretor Técnico e de Infraestrutura	004.932.397-07
Marcos Cardoso de Almeida	Diretor Administrativo e Financeiro	211.746.105-06



Handwritten signatures in blue ink, including a large signature at the top right and a smaller one at the bottom left.

INTRODUÇÃO

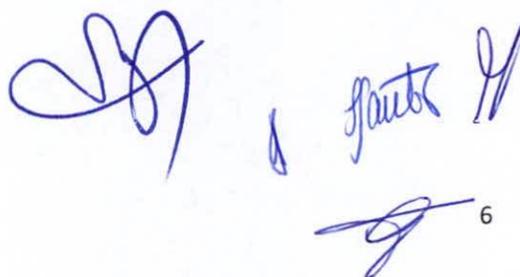
A Prefeitura de Salvador criou a PRODASAL (Companhia de Processamento de Dados de Salvador) em 1986, atualmente denominada COGEL, e desde então a empresa vem fornecendo à cidade soluções inovadoras em TIC, garantindo a qualidade dos serviços disponibilizados aos cidadãos soteropolitanos e visitantes.

O ano 2022 foi especial para a COGEL, impulsionada pelas necessidades cada vez maiores de digitalização, sistematização e controles, a empresa performou de maneira ainda mais acentuada que em anos anteriores, mobilizando talentos, estrutura e equipamentos no sentido não apenas de atender os serviços básicos de infraestrutura de comunicação e dados como sempre fez. O desafio que se apresentou foi o de também apoiar e prover serviços para toda a demanda represada durante a pandemia.

Atendendo todas as demandas pré-programadas, algumas eventuais e outras que a própria dinâmica da gestão de uma capital torna urgente, a Empresa contribuiu de forma significativa para a melhoria da administração e já se prepara para o novo salto tecnológico de qualidade, elevando o patamar para um nível ainda mais alto: a excelência.

E, movidos por essa inspiração com planejamento inteligente e estruturado, metas bem traçadas, equipes treinadas e bem capacitadas, é que a execução dos projetos de infraestrutura de transmissão, monitoramento e segurança de dados, assim como os serviços de tecnologia da informação executados pela COGEL superaram as expectativas mais otimistas em 2022.

A Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa da COGEL, subscrita pelo Conselho de Administração e seus Administradores reúne as principais informações relativas às práticas de políticas públicas e de Governança Corporativa adotadas pela empresa, conforme detalhado a seguir.



6

1. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

A Companhia de Governança Eletrônica de Salvador - COGEL, antes denominada Companhia de Processamento de Dados do Salvador - PRODASAL, com sede e foro na cidade do Salvador, instituída na forma da Lei nº 3.601, de 18 de fevereiro de 1986, alterada pela Lei nº 3.646, de 19 de agosto de 1986, pela Lei nº 7.610, de 29 de dezembro de 2008 e Lei Complementar nº 76/2020, tem personalidade jurídica de direito privado, sob forma de Sociedade de Economia Mista, vinculada à Secretaria Municipal Inovação e Tecnologia — SEMIT.

A COGEL tem a finalidade de executar, direta ou indiretamente, projetos de infraestruturas inteligentes e ações relacionadas à gestão da informação e da telecomunicação na Prefeitura Municipal do Salvador – PMS, implementar padrões, inclusive de privacidade e segurança cibernética, para as formas eletrônicas de interação, implantar ferramentas de racionalização de procedimento, sob regência da Lei nº 6.404/76 e da Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e interagir, à luz da legislação federal de startups e Lei Municipal nº 9.534, de 11 de agosto de 2020, com empresas de caráter inovador que ofertem soluções ao Poder Público - Govtechs, em alinhamento com a Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia – SEMIT.

2. POLÍTICAS PÚBLICAS

Na persecução de seu interesse público, a COGEL atende às políticas públicas alinhadas com o estabelecido no seu Estatuto Social e no seu Regimento Interno de acordo com as seguintes áreas de competência:

- I. execução, direta ou indiretamente, de projetos de infraestruturas inteligentes e ações relacionadas à gestão de telecomunicações na PMS;
- II. implementação de padrões de privacidade e segurança cibernética, para as formas eletrônicas de interação;



Handwritten signatures in blue ink, including a large signature on the left and a smaller one on the right with the word 'part' written next to it.

- III. Implementação de ferramentas de racionalização de procedimento, sob a regência da Lei federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016;
- IV. promoção de intercâmbio com órgãos e entidades estaduais, federais e com empresas de caráter inovador que ofereçam soluções ao poder público – Govtechs;
- V. implementação de padrões técnicos sobre armazenamento, hospedagem;
- VI. administração de dados, recursos computacionais, redes de comunicação e suporte técnico;
- VII. disponibilização de provimento de internet aos órgãos e entidades da PMS;
- VIII. administração e operação das redes de comunicação da PMS;
- IX. disponibilização de serviços de Data Center, garantindo de forma centralizada a segurança na hospedagem, armazenamento e administração de dados da Administração Municipal.

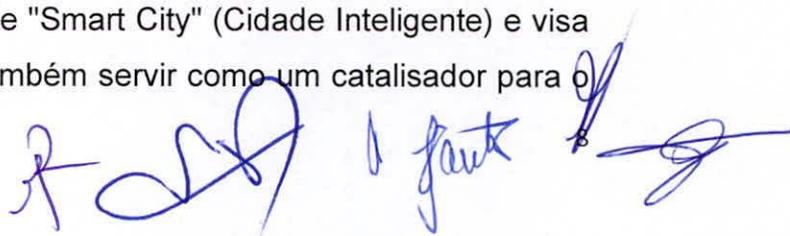
Para a consecução dos seus objetivos, poderá a COGEL:

- I. celebrar convênios, contratos ou contrair empréstimos e obter financiamentos com quaisquer instituições públicas ou privadas, nacionais ou internacionais, observadas a legislação vigente;
- II. adquirir, locar ou arrendar bens móveis e imóveis;
- III. promover treinamento e estágios com o objetivo de instruir e aperfeiçoar os recursos humanos da empresa, podendo, para tanto, contratar os serviços de professores, de equipes técnicas, pessoas físicas ou jurídicas.

3. ATIVIDADES QUE ATENDEM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

3.1 PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA CIDADE INTELIGENTE (PDTCI)

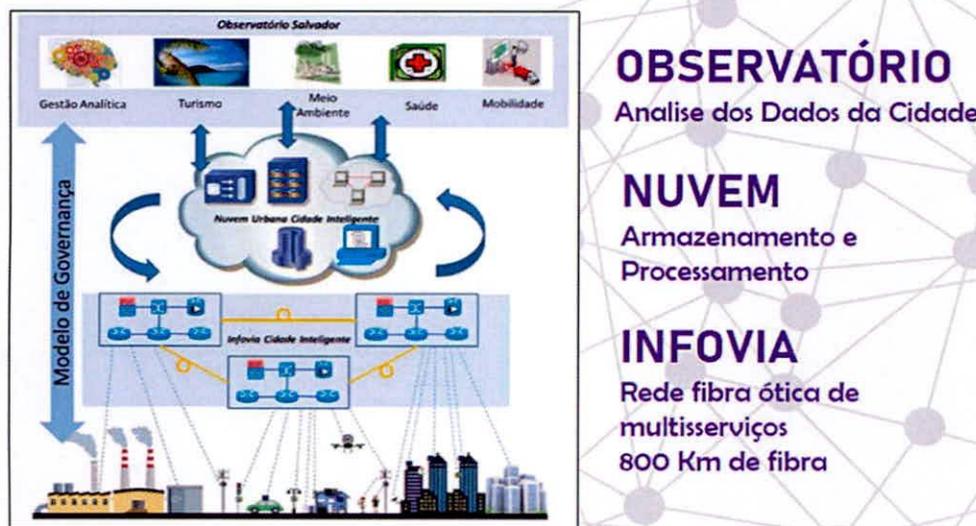
O PDTCI é o guia do processo de transformação do ecossistema urbano segundo os conceitos internacionais de "Smart City" (Cidade Inteligente) e visa não só beneficiar os cidadãos, mas também servir como um catalisador para o



crescimento econômico. Trata-se de um plano estratégico de intervenção urbana, gestão e capacitação, que impulsionará e orientará a transformação da cidade de Salvador, sob a perspectiva de Cidade Inteligente.

Providas pela SEMIT/COGEL, as infraestruturas inteligentes, de uso compartilhado por todos os órgãos e entidades prestadores de serviços, abrangerão os principais projetos: a Infovia, a Nuvem Urbana e o Centro de Inteligência Municipal – Observatório Salvador. Estes equipamentos garantirão o atingimento de níveis de resiliência e segurança cibernética adequados à magnitude do programa de Cidade Inteligente.

FIGURA 01 – PROJETOS – INFOVIA, NUVEM URBANA E CENTRO DE INTELIGÊNCIA MUNICIPAL



Fonte: PDTCI

A Companhia de Governança Eletrônica de Salvador - COGEL, alinhada com a SEMIT, está construindo a Infovia da Cidade Inteligente, uma rede de multisserviços própria e independente, com mais de 800 km de fibra óptica, a qual inicialmente conectará 1.000 pontos, abrangendo também 433 escolas, 241 unidades de saúde e praças, além de possibilitar a oferta de wi-fi gratuito para a população de Salvador. A oferta de wi-fi gratuito, mencionada no contexto acima, será implementada de acordo com os pontos disponibilizados pela Prefeitura nas áreas públicas, a exemplo de praças públicas, escolas, entre outros. Dessa forma, a Infovia permitirá que a população de Salvador desfrute de acesso gratuito à internet por meio de wi-fi nas áreas onde a infraestrutura estiver disponível, promovendo a inclusão digital e a conectividade em todo o município.

[Assinaturas manuscritas]

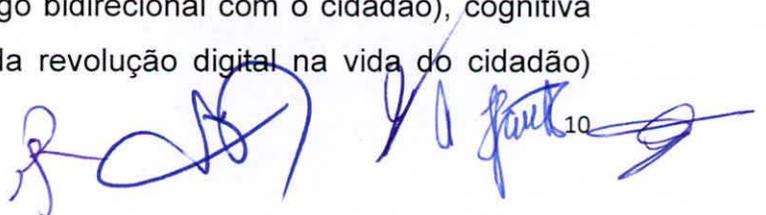
Utilizando tecnologias Metroethernet (termo usado para descrever uma rede de tecnologia Ethernet em uma área metropolitana) e PON (Passive Optical Network), contemplando também a utilização de equipamentos de NGFW (Next Generation Firewall), essa estrutura foi projetada para prover a capilaridade, confiabilidade, disponibilidade e segurança necessárias para melhoria da comunicação de dados para os seus pontos de presença, possibilitando assim uma elevação na qualidade dos serviços prestados aos cidadãos soteropolitanos.

A Nuvem Urbana congrega recursos computacionais de alto desempenho, compartilhados com órgãos municipais, e traz um novo modelo de geração de tecnologias, serviços e inteligência de dados.

O Observatório é destinado à governança da cidade inteligente, gestão, operação, monitoramento e controle das infraestruturas, permitindo que as secretarias municipais façam um trabalho integrado de acompanhamento em tempo real dos dados, informações e imagens geradas. Funcionará também como um ecossistema de cidadania digital e hub de inovação GovTech, onde a abertura dos dados e a transparência das informações abrem novos caminhos para o engajamento e a participação da sociedade, do setor privado e o surgimento de novos negócios.

Para apoiar a implantação da Salvador Inteligente é necessário um modelo de governança estratégico e operacional, com uma abordagem flexível e multidisciplinar, para fazer frente aos desafios globais emergentes. A governança da cidade inteligente é uma premissa de sucesso para o gerenciamento urbano multidimensional, melhorando a eficiência do governo municipal e resolvendo com eficiência os problemas socioeconômicos.

O PDTCI além de instrumento estratégico de orientação, ajuda a dissipar névoas sobre o uso de tecnologias digitais na gestão urbana inteligente (coloca a igualdade e a dignidade das pessoas no centro do planejamento da cidade), sustentável (propicia qualidade de vida), resiliente (cuida do dia-a-dia do cidadão), humana (promove um diálogo bidirecional com o cidadão), cognitiva (entende e responde aos impactos da revolução digital na vida do cidadão)



10

abrindo caminhos para o conhecimento e, portanto, iluminando as trilhas possíveis na neblina da sustentabilidade econômica.

Desse ponto de vista, as tecnologias digitais não serão um fim, mas um meio que permitirão transformar a infraestrutura tradicional da cidade em um ecossistema vivo, sustentável e resiliente que trabalha em uma via de mão dupla, captando dados e levando benefícios para as pessoas e as empresas que aqui vivem e trabalham.

4. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

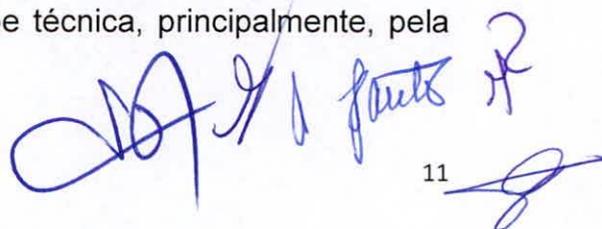
O Plano Plurianual - PPA, previsto no artigo 165 da Constituição Federal, é o instrumento de planejamento que estabelece diretrizes, objetivos e metas da Administração Pública Municipal para viabilizar a implementação e a gestão de políticas públicas, convergir a dimensão estratégica da ação governamental, orientar a definição de prioridades e auxiliar na promoção do desenvolvimento sustentável.

A COGEL está inserida no PPA como agente executor de políticas públicas governamentais, por meio da utilização da Tecnologia da Informação e Comunicação como instrumento de inovação visando restabelecer sua capacidade de prestar serviços públicos com excelência, atendendo aos órgãos e entidades do município e às necessidades dos cidadãos. Os recursos para atender aos projetos definidos no Planejamento Estratégico - PE e às despesas de custeio da COGEL estão descritos no PPA, ressaltando que a COGEL utilizou, em 2022, apenas recursos da Fonte do Tesouro Municipal.

5. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

5.1 INFOVIA MUNICIPAL

Ações para manter disponível a já congestionada infraestrutura de rede, ainda permanece sendo um grande desafio da equipe técnica, principalmente, pela constante demanda de novas conexões.



11

A infraestrutura de conectividade em fibra óptica do ReMeSSA possibilita a gestão municipal a interligação de suas unidades através de uma rede, operando em um ambiente de comunicações baseado nos protocolos da Internet.

A COGEL vem adotando ações permanentes visando a manutenção da Rede ReMeSSA e a implantação da Infovia Municipal, objetivando prover infraestrutura de tecnologia e melhoria da comunicação da Prefeitura Municipal de Salvador - PMS. As ações implementadas pela COGEL durante esta gestão buscaram propiciar, principalmente:

- a) a ampliação da garantia de disponibilidade e segurança;
- b) uma infraestrutura de rede de comunicação de dados de alto desempenho, redundante, de alta capilaridade, pervasiva em todo tecido urbano para interconexão de redes, sistemas, objetos e sensores;
- c) criação da rede proprietária do município do Salvador, na qual já foram lançados mais de 200km de fibra ótica;
- d) abertura de novos dutos e desobstrução dos existentes para a ligação do Anel Óptico (Backbone), com o apoio da SEMAN;
- e) reestruturação no Datacenter COGEL, para atender à necessidade da INFOVIA, buscando aumentar sua capacidade, melhorar a segurança, e correção na topologia da rede da PMS para maior disponibilidade e confiabilidade;
- f) atendimento às ações subsidiárias ao PDTCI (Plano Diretor de Cidades Inteligentes) realizando a aquisição de solução de Hiperconvergência para modernização do Datacenter COGEL. Alguns benefícios são: ampliação da resiliência, ambiente escalável e seguro, além da expansão dos serviços hospedados.
- g) a redução de custos e outros.

Também foram prestados serviços de manutenção e suporte técnico, sendo os mais relevantes, a Ativação / Reativação / Modificação/ Readequação de fibra óptica para:

- a) SEMIT / COGEL – Desativação do prédio Liz Empresarial e ativação no prédio Sintral (Comércio);
- b) SMED - Desativação da unidade Garibaldi e ativação no Comércio;
- c) CRAS Boca do Rio – Readequação para posicioná-lo como Radial da rede;
- d) IMEJA - Readequação para posicioná-lo como Radial da rede, após o



12

CRAS Boca do Rio;

e) SIMM – Reconstrução do encaminhamento e lançamento de novo trecho de fibra óptica que atende a unidade;

f) 156 – Ativação da unidade como participante do anel na região do Comércio;

g) HUB – Reconstrução do encaminhamento e lançamento de novo trecho de fibra óptica que atende a unidade;

h) Arena Aquática – Reativação da unidade;

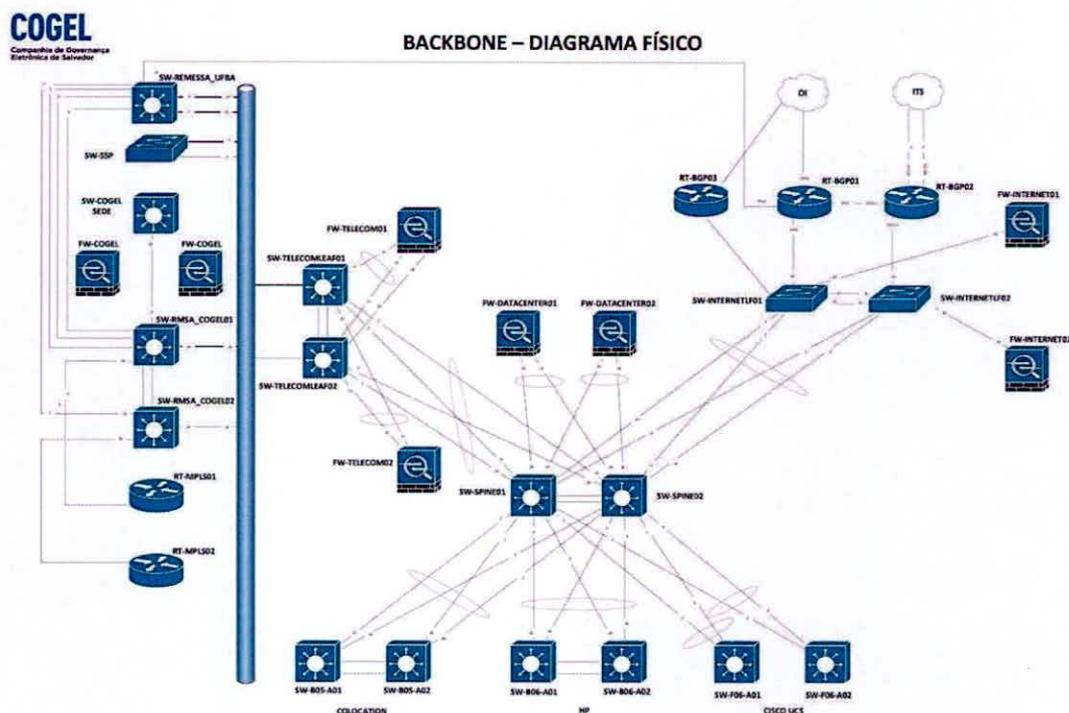
i) Barroquinha – Construção de encaminhamento e lançamento de fibra óptica para ativação;

j) Casa Rosa - Readequação para posicioná-lo como Radial da rede;

k) Estudos e Projetos para interligação das unidades, Arquivo Público, Casa da Música, SEMAN Comercio, SEMOB – Nova sede.

A infraestrutura de conectividade em fibra óptica do ReMeSSA possibilita à gestão municipal a interligação de suas unidades através de uma rede, operando em um ambiente de comunicações baseado nos protocolos da Internet.

FIGURA 2 – DIAGRAMA FÍSICO DO BACKBONE



Fonte: DITEC, 2020

[Assinaturas manuscritas em azul]

Após a implantação integral da Infovia e ampliação da velocidade disponibilizada aos órgãos e entidades da PMS será de aproximadamente 400%, com aumento de, apenas, 30% nos custos.

5.2 SALA COFRE E DATACENTER

A Sala Cofre é um ambiente especial de segurança, para proteção de equipamentos eletrônicos e mídias magnéticas, contra diversos riscos físicos, como fogo, calor, umidade, água, gases corrosivos e acesso indevido, com infraestrutura redundante, o que proporciona um funcionamento sem paradas não programadas, tendo como principal finalidade assegurar a integridade e alta disponibilidade dos dados, aplicações, equipamentos e soluções de missão crítica.

Através da centralização dos recursos de infraestrutura e utilização de tecnologias modernas de um Datacenter, a COGEL adota medidas para redução de custos de TIC, fornecendo aos órgãos e entidades da Prefeitura os benefícios de um ambiente consolidado, seguro, com alto desempenho, alta disponibilidade.

A Sala Cofre da COGEL, associada aos sistemas de infraestrutura de elétrica, climatização e dados tem como função garantir a disponibilidade de funcionamento do Datacenter, fornecendo os seguintes benefícios à Administração Pública Municipal:

- a) disponibilização dos pontos de acesso para a Internet Pública;
- b) monitoramento para todo o ambiente de servidores visando proporcionar gestão eficaz e maior agilidade na identificação de incidentes;
- c) proteção das informações públicas em local seguro;
- d) proteção física dos equipamentos ativos de TIC;
- e) garantia de sigilo de servidores de e-mail;
- f) garantia de confiabilidade, qualidade e continuidade dos servidores,

aplicações e rede da PMS;

g) garantia de segurança dos backups.

5.3 BANCO DE DADOS

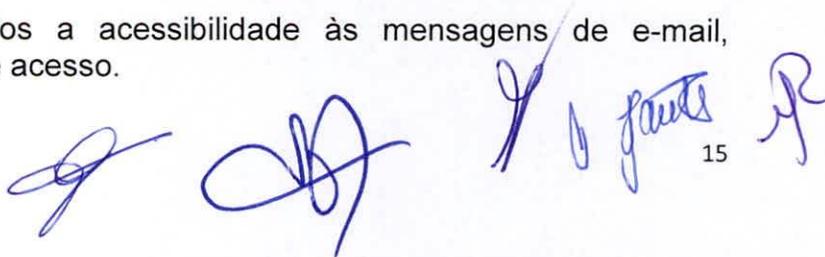
Objetivando a melhoria da infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) foram executados os seguintes serviços:

- a) levantamento e definição da renegociação do contrato da Oracle;
- b) migração dos bancos de dados do sistema da PREVIS para SQL Server 2019;
- c) monitoramento e tuning nos bancos de dados PostgreSQL, MySQL, SQL Server e Oracle;
- d) execução e checagem dos backups dos bancos de dados Oracle da SMED, SEMGE e COGEL.

5.4 SERVIDORES

Equipe especializada executou vários serviços nos servidores com os objetivos de:

- a) melhorar a qualidade da administração dos servidores;
- b) melhorar o monitoramento da operação dos servidores hospedados na COGEL;
- c) garantir a restauração de informações, quando de deleção involuntária ou não por um usuário;
- d) garantir a preservação das informações dos sistemas, aplicações e sites, através da criação de ambientes específicos para utilização pela equipe de desenvolvimento e homologação;
- e) evitar ações de possíveis invasões por códigos maliciosos, através da realização de análises e intervenções de bloqueios a ameaças virtuais, de atualização nos sistemas operacionais e dos aplicativos de antivírus para os sistemas;
- f) permitir aos usuários a acessibilidade às mensagens de e-mail, mantendo a segurança de acesso.



15

5.5 PRINCIPAIS SERVIÇOS EXECUTADOS

- a) recepção e conferência dos equipamentos e materiais adquiridos;
- b) acompanhamento do lançamento das fibras para construção do backbone;
- c) articulação para liberações, intervenções e apoio operacional necessário para implantação junto às unidades da PMS e instituições externas;
- d) realização de vistorias periódicas nos POPs;
- e) confecção de relatórios para Casa Civil / CAF.

5.6 CONECTA SALVADOR – WI-FI NAS PRAÇAS

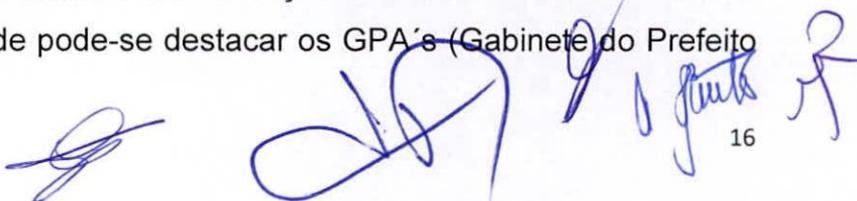
O Programa Conecta Salvador possui a finalidade de oferecer internet sem fio, gratuita e de qualidade ao cidadão soteropolitano. Com a implantação, a Prefeitura disponibiliza em vários locais do município uma rede rápida e segura através de um sinal Wi-Fi. Essa iniciativa integra o programa Salvador 360° – Eixo Cidade Inteligente, que utiliza as Tecnologias da Informação e Comunicação (TICs) para facilitar a vida da população na cidade.

Os pontos de acesso com Wi-Fi público irão garantir que grande parte da população tenha acesso à internet sem precisar realizar grandes deslocamentos para encontrar um local contemplado pelo programa, além de proporcionar também benefícios como facilidade e rapidez para aqueles que utilizam os serviços da Prefeitura.

Na atualidade, este projeto disponibiliza internet gratuita em mais de 90 locais espalhados na cidade de Salvador.

5.7 EVENTOS

Trabalhando em conjunto com os demais órgãos da administração municipal, a COGEL forneceu além dos links de comunicação de dados infraestrutura local para diversos eventos, onde pode-se destacar os GPA's (Gabinete do Prefeito



em Ação), Mané Dendê (Rio Sena), Natal Luz (Campo Grande e Praça João Martins – Paripe) e Réveillon.

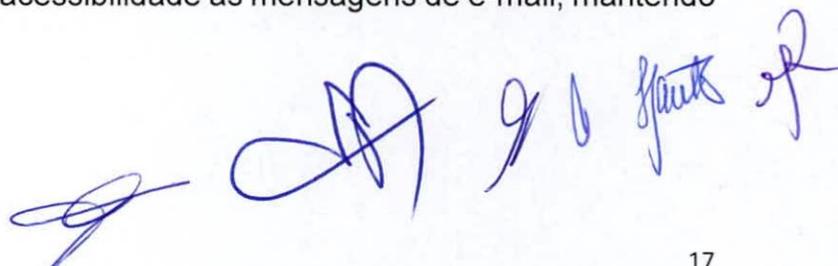
Para exemplificar estas ações, seguem números do último Réveillon.

- 23 Gbps de conexão internet;
- 40 Gbps no anel de comunicação interna (fibra óptica);
- 12 PA's (Racks de conexão);
- 72 antenas para conexão wifi;
- mais de 100 pontos de conexão cabeada.

5.8 MANUTENÇÃO E SUPORTE TÉCNICO

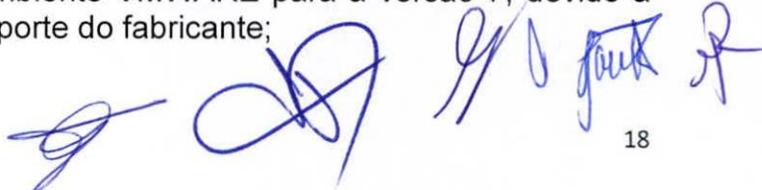
A COGEL prestou serviços de manutenção e suporte técnico, sendo os mais relevantes:

- melhorar a qualidade da administração dos servidores;
- melhorar o monitoramento da operação dos servidores hospedados na COGEL;
- garantir a restauração de informações, quando de deleção involuntária ou não por um usuário;
- garantir a preservação das informações dos sistemas, aplicações e sites, através da criação de ambientes específicos para utilização pela equipe de desenvolvimento e homologação;
- evitar ações de possíveis invasões por códigos maliciosos, através da realização de análises e intervenções de bloqueios a ameaças virtuais, de atualização nos sistemas operacionais e dos aplicativos de antivírus para os sistemas;
- permitir aos usuários a acessibilidade às mensagens de e-mail, mantendo a segurança de acesso.



Os principais serviços executados visando atingir os objetivos planejados foram:

- 16.266 chamados atendidos e fechados no Ocomon (sistema de gerenciamento de chamados e controle de ativos de TI);
- força tarefa na instalação do EDR Trend (solução de detecção e resposta a incidentes Endpoint, oferecida pela Trend Micro®) nos servidores localizados no Datacenter da COGEL;
- melhorias no sistema de monitoramento de infraestrutura de servidores Zabbix (plataforma de monitoramento de rede e aplicativos que fornece informações em tempo real sobre o desempenho de sistemas e servidores);
- ativação do vRealize no ambiente de produção VMware: Ferramenta importante para análise do ambiente indicando possíveis gargalos de performance e sua respectiva solução. vRealize é uma suíte de software de gerenciamento de nuvem e automação de data center, desenvolvida pela VMware (empresa que oferece soluções de virtualização de servidores e desktops, além de outras tecnologias relacionadas a data centers e nuvem).
- apoio no planejamento e implantação da integração das redes PMS com a Nuvem Oracle (plataforma de computação em nuvem oferecida pela Oracle, que fornece serviços de infraestrutura, banco de dados, aplicativos e outras soluções), permitindo que a mesma funcione como extensão da rede PMS;
- apoio na adoção da Nuvem Oracle que, na primeira etapa, foi ativada a replicação da base Oracle VIDA+ (sistema que faz gestão integrada de saúde da SMS com o SUS) com replicação via ActiveDataGuard (recurso do banco de dados Oracle que permite a replicação em tempo real de um banco de dados primário para um banco de dados secundário). E backup no bucket (unidade de armazenamento usada em serviços de armazenamento em nuvem) da própria Nuvem Oracle.
- investigação e Correção de BUG no armazenamento dos Snapshots (cópias instantâneas do estado de um sistema ou conjunto de dados) no DataDomain/Avamar (solução de armazenamento de dados com deduplicação da Dell EMC), que estava ocasionando uma ocupação desnecessária de um grande volume de dados na área do DataDomain;
- apoio na implantação do portal único de serviços, hoje chamado de Salvador Digital;
- criação do servidor AD (Active Directory, serviço de diretório da Microsoft para gerenciamento de identidade em redes do Windows) exclusivo para a SEMAN, que utilizava compartilhado com a DESAL;
- apoio na adoção do WAF (firewall de Aplicação Web para proteger aplicativos da web contra ataques) por alguns websites da PMS;
- upgrade emergencial do ambiente VMWARE para a versão 7, devido à versão anterior ter perdido o suporte do fabricante;



- sustentação dos Serviços hospedados no datacenter da COGEL;
- suporte Nível 2 mensageria Office365;
- gestão do domínio salvador.ba.gov.br;
- apoio especializado a todos os NTIs (Núcleo de Tecnologia da Informação) da PMS.

6. ESTRUTURAS DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

A estrutura de controle da COGEL é gerida pela Diretoria Executiva e pelo Conselho de Administração, com assessoria do Conselho Fiscal e da Auditoria Interna, que buscam manter a empresa em conformidade com os atos normativos dos órgãos reguladores e normativos internos.

Outra forma de melhorar o controle interno e o gerenciamento de riscos, cumprindo também as exigências da Deliberação nº 02/2013 do Conselho de Controle das Empresas Municipais – COCEM, é a contratação pela COGEL de empresa de auditoria externa para análise da situação patrimonial e financeira da Companhia.

Em 2022, as decisões administrativas buscaram fortalecer as estruturas de controles internos, a continuidade da revisão dos processos internos com objetivo de identificar possíveis fragilidades administrativas, contábeis, financeiras e orçamentárias e a execução de ações direcionadas à regularização dos aspectos de riscos identificados. A Diretoria Administrativa e Financeira atuou com afinco no intuito de regularizar as pendências contábeis responsáveis pela emissão de parecer de auditoria externa do exercício de 2021 com ressalvas, tais como revisão da taxa de vida útil patrimonial e cálculo do impairment. Em 2023, a gestão da COGEL continuará executando o plano de ação para mitigar/reduzir as fragilidades mapeadas pelas auditorias interna e externa e pelo Gabinete do Presidente.



7. FATORES DE RISCO

A manutenção de boas práticas de segurança física, também contribuem para evitar os riscos de invasões e de incidentes por falha humana. O controle e monitoramento da infraestrutura da COGEL é efetuado através do ZABBIX (plataforma de monitoramento de rede e aplicativos que fornece informações em tempo real sobre o desempenho de sistemas e servidores), software livre que monitora diversos parâmetros de uma rede com a integridade e desempenho dos servidores. Oferece relatórios gerenciais com base nos dados armazenados e usa um mecanismo de notificação flexível que permite aos usuários configurar e-mail com alertas para qualquer evento, permitindo uma reação rápida para os problemas do servidor.

8. POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

A COGEL segue todo o arcabouço (estrutura) legal que direciona e rege a atuação das empresas públicas, observando o seu Estatuto Social, o seu Regimento e toda a Legislação Federal, Estadual e em especial o Decreto Municipal nº 28.210 de dezembro de 2016, que dispõe sobre as normas de governança destinadas às empresas públicas e sociedades de economia mista controladas, direta ou indiretamente pelo Município de Salvador.

Regimento Interno da COGEL: disciplina a natureza, finalidade e competências da Companhia, sua estrutura, competências das unidades e atribuições dos cargos executivos e de funcionários.

Regulamento de Licitações e Contratos da COGEL: disciplina sobre a realização de licitações e contratações no âmbito do Serpro.

O **Conselho de Administração** é o órgão de deliberação colegiada responsável pela orientação superior da empresa. É composto por no mínimo três e no máximo sete membros, com mandato unificado de dois anos, a contar da data da eleição, permitida a reeleição. O Conselho de Administração se reúne ordinariamente, uma vez por mês e extraordinariamente, sempre que necessário aos interesses da empresa. As

atribuições e competências dos membros do Conselho de Administração são descritas no Regimento Interno da empresa.

O **Conselho Fiscal** funciona de forma permanente, com as atribuições e competências previstas no Estatuto Social. Compete ao Conselho Fiscal, além das atribuições previstas em lei, manifestar-se acerca da proposta de escolha e destituição dos auditores independentes, preliminarmente à sua submissão ao Conselho de Administração e acompanhar os trabalhos realizados.

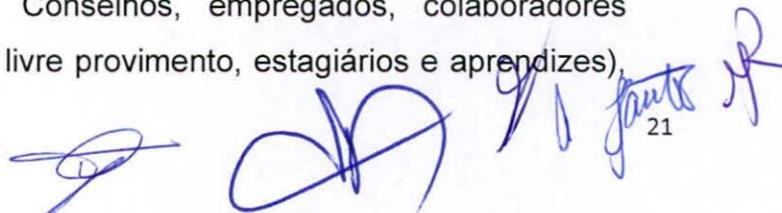
A **Diretoria Executiva** é composta de três membros residentes no país, acionistas ou não, sendo: Diretor Presidente, Diretor Técnico e de Infraestrutura e Diretor Administrativo Financeiro, todos com mandato de dois anos, permitida a reeleição. As atribuições e competências da Diretoria Executiva são descritas no Regimento Interno da empresa.

A **Auditoria Interna** é responsável pela avaliação da eficácia dos controles internos operacionais e financeiros, procedendo às verificações quanto ao cumprimento da legislação e a observância de procedimentos administrativos e operacionais relacionados à execução orçamentária, financeira, contábil, patrimonial e operacional da empresa.

Todas as unidades organizacionais da empresa são responsáveis por elaborar, executar e revisar os controles internos, normativos, planos e processos visando manter a conformidade das atividades sob sua responsabilidade.

Periodicamente, são elaborados Relatórios Financeiros e Relatórios de Auditoria, contendo análise, parecer, orientações e, sendo necessário, definindo ações corretivas para as eventuais não conformidades.

Com relação ao Programa de Integridade, foi implantado pela COGEL o **Código de Conduta e Integridade**, em junho de 2018, aprovado pelo Conselho de Administração e que se aplica a todos os colaboradores que fazem parte da relação comercial e de trabalho com a COGEL, inclusive os administradores, membros de Conselhos, empregados, colaboradores (servidores cedidos, pessoal de livre provimento, estagiários e aprendizes),



21

fornecedores, prestadores de serviços em geral e a todos os parceiros de negócios. Este Código tem por objetivo oferecer uma compreensão clara sobre as condutas que orientam os negócios e relacionamentos da Empresa, devendo estar presente no exercício diário das atividades de todos os envolvidos, diretamente relacionado à cultura organizacional da Companhia.

9. DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS E COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO

A COGEL é uma empresa 100% dependente da Prefeitura Municipal de Salvador e que auferes os recursos para execução orçamentária através da fonte do tesouro na forma de subvenção.

O Quadro de Detalhamento da Despesa (QDD) da COGEL, que integra o Orçamento Fiscal da Prefeitura Municipal do Salvador para o exercício de 2022, foi aprovado por meio do Decreto Municipal nº 35.068, de 11 de janeiro de 2022.

Agrupamento	Dotação Inicial	Dotação Atualizada
0100 Cidadão Conectado - Desenvolvimento de Soluções Tecnológicas	900.000,00	862.000,00
0200 Desenvolvimento de Infraestrutura Tecnológica para Gestão da Cida	1.300.000,00	1.338.000,00
1600 Cidade Digital Implantação de Infraestrutura Tecnológica	800.000,00	4.000,00
0038 Administração de Pessoal e Encargos - COGEL	19.505.000,00	26.458.998,00
0137 Manutenção dos Serviços Técnicos e Administrativos - COGEL	2.895.000,00	2.695.000,00
0218 Manutenção de Tecnologia da Informação e Comunicação - COGEL	100.000,00	100.000,00
0107 Operações Especiais - Encargos com PIS/PASEP	5.000,00	5.000,00
0209 Operações Especiais - Atendimento a Sentenças Judiciais	100.000,00	213.060,00
0304 Operações Especiais - Encargos da Dívida Pública	30.000,00	30.000,00
7002 UG COGEL - Companhia de Governança Eletrônica do Salvador	25.635.000,00	31.706.058,00

Em relação aos dados financeiros, a COGEL apresentou o seguinte resultado:

BALANÇO PATRIMONIAL	31/12/2022	AV %	31/12/2021	AV %	AH%
Circulante					
Aplicações Financeiras	161	0,01%	-	0%	0%
Contas a receber	593.699	52,86%	363.253	54%	63%
Adiantamentos	279.943	24,93%	100.372	15%	179%
Impostos a Recuperar	19.939	1,78%	37.088	5%	-46%
Outros Créditos	1.710	0,15%	3.037	0%	-44%
Estoques	222.147	19,78%	169.259	25%	31%
Despesas antecipadas	5.520	0,49%	2.126	0%	160%
Total do Circulante	1.123.119	100%	675.134	100%	66%
Não Circulante					
Depósitos judiciais	152.078	5%	141.991	4%	7%
Imobilizado - Líquido	2.991.122	95%	3.385.400	96%	-12%
Intangível Líquido	-	0%	6.010	0%	-100%
Total do não circulante	3.143.200	100%	3.533.401	100%	-11%
TOTAL DO ATIVO	4.266.319		4.208.535		1%

O Ativo Circulante representa 26,33% do saldo total do grupo no exercício de 2022, cuja composição corresponde, principalmente a:

- ✓ **Subvenções a receber em curto prazo** - contabilização em contas a receber das operações vinculadas a aportes de recursos financeiros da Prefeitura Municipal de Salvador para equilibrar suas finanças e garantir a continuidade operacional da Companhia.
- ✓ **Créditos diversos** – contabilização em adiantamentos e impostos a recuperar, correspondendo a 26% do total do ativo circulante, decorrente de adiantamento de 13º, férias e valores a recuperar de exercícios anteriores. Este último, acrescido de atualização monetária. A análise horizontal desse grupo evidencia a redução do saldo de impostos a recuperar em 46%, quando comparado com o exercício 2021, decorrente da compensação de créditos tributários.
- ✓ **Estoque** - trata-se de produtos e materiais destinados e mantidos para atender às necessidades operacionais da Companhia, demonstrados ao valor de custo de aquisição.

O Ativo Não Circulante representa 73,67% do saldo total do grupo no exercício 2022, cuja composição corresponde, principalmente, a:

- ✓ **Ativo Imobilizado** - representa 70,11% do saldo do ativo não circulante. Os bens são registrados pelo custo de aquisição e depreciados mensalmente de acordo com as taxas disponibilizadas pela Receita Federal do Brasil. A análise horizontal desse grupo evidencia redução de saldo decorrente da amortização e depreciação dos bens.



BALANÇO PATRIMONIAL	31/12/2022	AV %	31/12/2021	AV %	AH%
Circulante					
Fornecedores	207.814	3%	61.651	2%	237%
Obrigações tributárias	681	0%	181.951	6%	-100%
Obrigações sociais e trabalhistas	3.982.481	64%	2.720.342	91%	46%
Previdência Social a Pagar - Decisões Trabalhistas	143.627	2%	-	0%	
Outras Obrigações	13.987	0%	-	0%	
Parcelamentos - PRT	2.021	0%	12.126	0%	-83%
Parcelamentos Decisões Trabalhistas Judiciais	1.824.427	30%	-	0%	
Total do Circulante	6.175.038	100%	2.976.069	100%	
Não Circulante					
Fornecedores	974.249	5%	974.364	5%	0%
Provisão para contingências	15.848.166	81%	20.056.599	95%	-21%
Parcelamentos PRT	-	0%	2.021	0%	-100%
Receitas Diferidas	1.014.652	5%	-	0%	
Parcelamentos Decisões Trabalhistas Judiciais	1.030.915	5%	-	0%	
Contribuições a Pagar	674.498	3%	-	0%	
Outras Obrigações a Pagar	63.609	0%	-	0%	
Total do não circulante	19.606.090	100%	21.032.984	100%	
Patrimônio líquido					
Capital Social	1.097.067	-5%	1.097.067	-6%	0%
Reserva de Capital	-	0%	2.318.274	-12%	-100%
Prejuízos Acumulados	(22.611.877)	105%	(23.215.858)	117%	-3%
Total do Patrimônio líquido	-21.514.810	100%	-19.800.517	100%	

O Passivo Circulante representa 23,95% do saldo total do grupo no exercício de 2022, cuja composição corresponde, principalmente, a:

- ✓ **Fornecedores** – conta contábil registra os valores em aberto com fornecedores de serviços e ou materiais, na data-base de 31/12/2022.
- ✓ **Obrigações Tributárias** – a Companhia modificou a forma de tributação do lucro, de trimestral para anual, representando assim uma redução significativa do passivo de 2022, quando comparado com o exercício 2021.
- ✓ **Obrigações Sociais e Trabalhistas** - representa as obrigações com Encargos Sociais (INSS, FGTS), 13º salário, Férias da COGEL.
- ✓ **Parcelamentos** – Transferência da rubrica de longo prazo para o curto prazo (vide descrição do evento no item de revisão analítica do passivo não circulante).

O Passivo Não Circulante representa 76,05% do saldo total do grupo no 2022, cuja composição corresponde, principalmente, a:

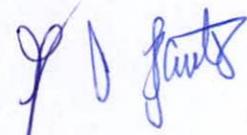
- ✓ **Fornecedores** – saldo oriundo de exercícios anteriores e, que em sua maioria, já se encontra em discussão judicial.
- ✓ **Provisão para Contingências** – a Companhia firmou acordo trabalhista, processos 0000171-11.2021.5.05.0016 e 0000227-38.2021.5.05.0018,

ocasionando redução de 21% do valor provisionado em 2022, quando comparado com o exercício 2021.

- ✓ **Receitas Diferidas** - Valor correspondente a subvenção para investimento, anteriormente contabilizada como Reserva de Capital e reclassificada em 2022 para a conta de Receitas Diferidas, atendendo às normas contábeis.
- ✓ **Parcelamentos** - referente ao PRT – Programa de Regularização Tributária, MP 766/17 transferido integralmente para o passivo circulante.

O Patrimônio Líquido no exercício de 2022 é representado pelas contas:

- ✓ **Capital Social** – capital social da empresa que tem como acionista majoritário a Prefeitura Municipal de Salvador.
- ✓ **Reserva de Capital** – de acordo com as normas contábeis, tais valores devem ser contabilizados como passivo e reconhecidos no resultado do exercício quando os critérios para sua realização forem satisfeitos (depreciação dos bens). Em 2022 a COGEL realizou a reclassificação contábil atendendo à legislação vigente, representando redução de 100% do saldo da conta, quando comparado ao exercício 2021. A rubrica apresentava valor de R\$ 2.318.274,12, decorrente de recursos recebidos a título de subvenções para investimento em exercícios anteriores.
- ✓ **Prejuízos Acumulados** – redução de 3% do saldo de prejuízo acumulado, quando comparado com o exercício 2021, em virtude das ações realizadas pela gestão da COGEL durante o exercício 2022, tais como: renegociação de dívidas trabalhistas, redução das despesas financeiras e reclassificação da reserva de capital para receitas diferidas.

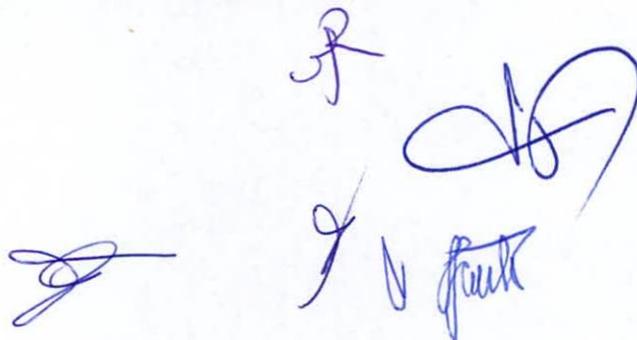


10. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

Em 2022, buscando cumprir sua Missão, Visão e Valores, a COGEL desenvolveu projetos, realizou ações e iniciativas que permitiram a melhoria da conexão de informações e a integração entre os órgãos e entidades da Prefeitura Municipal do Salvador (PMS) tais como:

- a. executou as ações previstas para o período do Plano Diretor de Tecnologia da Cidade Inteligente (PDTCI);
- b. investiu em ações para o desenvolvimento de soluções tecnológicas para a cidade inteligente;
- c. prestou suporte a sistemas, aplicativos, portais e sites visando uma melhor comunicação com o cidadão;
- d. atuou objetivando a modernização da infraestrutura de TIC;
- e. ampliou a sua infraestrutura em Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC);
- f. prestou serviços de consultoria técnica na área de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC).

A COGEL, como braço operacional da SEMIT, trabalhou incessantemente na execução de serviços fundamentais para a transformação digital de Salvador e continuará a sua missão em 2023, uma vez que as tecnologias digitais não serão um fim, mas um meio que permitirão transformar a infraestrutura tradicional da cidade em um ecossistema vivo, sustentável e resiliente que trabalha em uma via de mão dupla, captando dados e levando benefícios para as pessoas e as empresas que aqui vivem e trabalham.

The image shows several handwritten signatures in blue ink. There are four distinct signatures: one on the left, one at the top right, one in the middle right, and one at the bottom right. The signatures are stylized and cursive.

11. DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES E DOS MEMBROS DO CONSELHO FISCAL E DE ADMINISTRAÇÃO

O Diretor Presidente não recebe remuneração tendo em vista que acumula o cargo de Secretário da SEMIT - Secretaria Municipal Inovação e Tecnologia.

Os Diretores Técnico e de Infraestrutura, e Administrativo Financeiro recebem remuneração mensal no valor de R\$ 14.986,04, cada.

O Conselho de Administração é composto por 07 (sete) membros. Cada um dos conselheiros recebe uma remuneração mensal de R\$ 6.800,00 (seis mil e oitocentos reais).

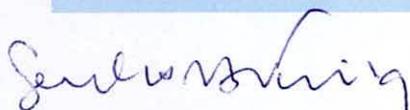
O Conselho Fiscal é composto por 05 (cinco) membros, com remuneração mensal de 2.000,00 (dois mil reais) para cada conselheiro.

Atenciosamente,

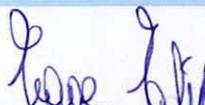
Paulo Ganem Souto

Salvador, 25 de maio de 2023

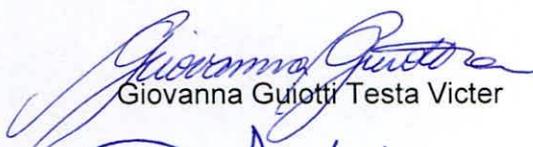
CONSELHEIROS



Geraldo Alves Ferreira



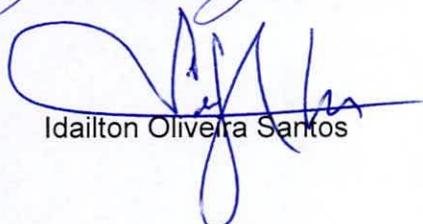
Isaac Chaves Edington



Giovanna Guiotti Testa Victor



Lilian Alta Oliveira Santos



Idailton Oliveira Santos



Maria Rita Goes Garrido